



# INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

Rapport annuel

(Exercice 2017)





**Partenaires de l'IFA:**



Maurice



Chine



Corée



Australie



Seychelles



Angola



Togo

## TABLE DES MATIERES

<b>GLOSSAIRE</b>	<b>4</b>
<b>MESSAGE DU DIRECTEUR</b>	<b>5</b>
Activités au cours de l'exercice 2017	6
Cours dispensés : vue d'ensemble	6
Formation à la carte en collaboration avec les AFRITAC et les autres partenaires	9
<b>COLLABORATION AVEC LES PARTENAIRES DE FORMATION</b>	<b>9</b>
<b>MANIFESTATIONS DE HAUT NIVEAU ET SENSIBILISATION</b>	<b>11</b>
<b>STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT</b>	<b>11</b>
<b>FUTURE STRATEGIE DE L'IFA</b>	<b>12</b>
<b>PROGRAMME POUR L'EXERCICE 2018</b>	<b>12</b>
<b>COURS DE FORMATION</b>	<b>13</b>
Collaboration avec les AFRITAC et les autres partenaires de formation	14
<b>UTILISATION DES LOCAUX DE L'IFA PAR SES PARTENAIRES</b>	<b>14</b>
<b>MOBILISATION DE FONDS ET BUDGET</b>	<b>15</b>
 <b>ENCADRÉS</b>	
1. Capacity Development Priorities for SSA and ATI Training in FY17	6
2: Customized Training on Macroeconomic Modeling and Forecasting in South Africa	9
3. Setting ATI Training Priorities in FY18	13
 <b>TABLEAUX</b>	
1. IFA – Cours dispensés au cours de l'exercice 2017	7
2. IFA – Cours dispensés au cours de l'exercice 2017: Participants par pays et genre	8
3. IFA - Formation dispensée aux AFRITAC et en collaboration avec d'autres partenaires, exercice 2017	9
4. IFA - Utilisation des installations de formation de l'IFA par les partenaires, exercice 2017	10
5. IFA - Programme de cours pour l'exercice 2018	13
6. Formation dispensée aux AFRITAC par l'IFA et en collaboration avec d'autres partenaires, exercice 2018	14
7. Utilisation des locaux de l'IFA par ses partenaires, exercice 2018	15
8. IFA — Statut de mobilisation des fonds, fin avril 2017	16
9. IFA — Estimations budgétaires, exercice 2017	16

## Glossaire

AT	Assistance technique
AFR	Département Afrique du FMI
AFRITAC	Centre régionaux d'assistance technique
BAfD	Banque africaine de développement
CO	Comité d'orientation
FAD	Département des finances publiques du FMI
GFP	Gestion des finances publiques
ICD	Institut de développement des capacités du FMI
IFA	Institut de formation pour l'Afrique
LEG	Département juridique du FMI
MCM	Département des marchés monétaires et de capitaux du FMI
MEFMI	Institut de gestion macroéconomique et financière d'Afrique orientale et australe
MOOC	Cours en ligne ouverts à tous
ODD	Objectifs de développement durable
SARB	South African Reserve Bank
STA	Département des statistiques du FMI
WAIFEM	Institut ouest-africain de gestion financière et économique

## Message du Directeur

Depuis qu'il a rejoint le réseau mondial des centres régionaux de développement des capacités (DC) du FMI en 2013, l'Institut de formation pour l'Afrique (IFA) a élargi ses efforts en vue de renforcer les capacités institutionnelles et humaines des pays d'Afrique subsaharienne en matière d'élaboration des politiques et de gestion économique. Outre les cours de formation standardisés, l'IFA est à présent reconnu comme source émergente de formation à la carte et d'apprentissage par les pairs dans la région. Situé à Maurice, l'IFA a été rendu possible par le soutien financier du gouvernement de Maurice et de partenaires extérieurs : la Chine, la Corée et l'Australie. Les pays membres ont ajouté leur propre soutien financier, les Seychelles, l'Angola et le Togo en assurant la direction, ce qui témoigne de l'appropriation croissante de l'Institut par les pays qui reconnaissent le rôle que joue l'IFA comme plate-forme de formation et d'échange des connaissances en matière de politique et de gestion macroéconomiques.

Conformément à l'engagement du FMI à appuyer les Objectifs de développement durable (ODD), l'IFA est l'illustration d'un « multi-partenariat pour assurer la mise en œuvre, de manière ciblée et efficace, de programmes de renforcement des capacités ». La forte croissance observée dans les pays d'Afrique subsaharienne au cours de la dernière décennie tient en partie à l'amélioration de la gestion macroéconomique dans nombre de pays de la région. Pour autant, l'Afrique subsaharienne a encore un besoin urgent d'institutions, de cadres juridiques, de politiques et de pratiques plus efficaces pour promouvoir la stabilité économique, une croissance durable et inclusive et la réduction de la pauvreté. Il est aujourd'hui crucial de renforcer davantage la capacité d'élaboration et de mise en œuvre des politiques afin de préserver les solides résultats économiques, d'encourager la diversification et les mutations structurelles, d'attirer de nouveaux investissements directs étrangers et de saisir les opportunités qu'offrent la transition démographique de la région, la richesse en ressources naturelles et la montée des classes moyennes.

L'efficacité du développement des capacités dépend de la collaboration entre les institutions qui offrent une assistance technique (AT) et une formation. Au cours de l'année passée, l'IFA a noué une coopération avec d'autres institutions en Afrique, notamment les cinq Centres régionaux d'assistance technique d'Afrique (AFRITAC) du FMI, l'Institut de gestion macroéconomique et financière de l'Afrique orientale et australe (MEFMI), l'Institut ouest-africain de gestion financière et économique (WAIFEM) et d'autres. Les organisations partenaires, y compris d'autres fournisseurs de formation et d'AT en Afrique, sont invités à assister en tant qu'observateurs aux réunions du Comité d'orientation (CO) qui inclut les présidents des AFRITAC, des représentants de partenaires extérieurs de l'IFA et des membres des services du FMI. Le CO offre une orientation stratégique pour les opérations de l'IFA, notamment en avalisant un plan de travail annuel indicatif.

Pour l'avenir, l'IFA continuera d'offrir un large programme de cours dans les domaines fondamentaux d'expertise du FMI qui vont des politiques budgétaires, monétaires et de change à la supervision du secteur financier et à l'établissement des statistiques des comptes nationaux. En même temps, le programme de cours sera actualisé et révisé pour satisfaire les besoins de la région. Par exemple, suite à l'élargissement du programme de cours de l'IFA en vue d'inclure des cours sur l'intégration économique régionale et la gestion de la richesse en ressources naturelles, l'Institut continue d'adapter la teneur des cours aux questions d'actualité de l'Afrique subsaharienne.

Les installations de formation de l'IFA à Maurice sont de haute qualité. L'IFA est géré conjointement avec AFRITAC Sud qui partage ses locaux, ce qui crée des synergies entre la formation et l'assistance technique et réduit les frais administratifs (pour les services de l'IFA, voir l'Annexe I). Les fonctionnaires des pays de l'Afrique subsaharienne et des organisations régionales sont admissibles à la formation à l'Institut. À la fin d'avril 2017, l'IFA avait formé 1285 participants venus de 45 pays d'Afrique subsaharienne, outre 1867 représentants de l'Afrique subsaharienne qui ont reçu une formation auprès des partenaires de l'IFA dans ses locaux. Pour élargir sa présence sur le continent, l'IFA accroît le nombre de cours offerts en français ou bénéficiant d'une interprétation simultanée dans cette langue; le nombre de participants de pays francophones a ainsi régulièrement augmenté, de 1 % en 2013 à 34 % en 2017.

## Activités au cours de l'exercice 2017<sup>1</sup>

Pour l'exercice 2017, la stratégie du FMI en matière de développement des capacités a privilégié les pays qui ont déjà mis en œuvre des réformes cruciales et sélectionné les États fragiles et les organisations régionales. Ce soutien renforcé porte essentiellement sur la mobilisation des ressources intérieures, la gestion des dépenses publiques et de la dette, la stabilité financière et les questions du secteur financier de même que sur la diffusion des données. D'autres domaines de développement des capacités, tels que l'intégration régionale, ont été ajoutés à la liste des priorités. L'institut continue de mettre l'accent sur la gestion de la dette en raison des emprunts croissants des pays d'Afrique subsaharienne sur les marchés de capitaux internationaux et de l'assouplissement des limites de la dette extérieure dans les programmes appuyés par le FMI. La récente baisse des prix des produits de base a justifié les efforts accrus de renforcement des capacités en matière de mobilisation des recettes hors ressources naturelles.

Le programme de formation de l'IFA est aligné sur les priorités de renforcement des capacités du FMI pour l'Afrique subsaharienne (Encadré 1). Dans la logique de ses avantages comparatifs, l'IFA continue de privilégier les aspects macroéconomiques, alors que d'autres domaines prioritaires pour l'Afrique subsaharienne, tels que des thèmes plus spécialisés comme la mobilisation des recettes et la gestion des finances publiques (GFP), sont couverts de manière plus approfondie par les AFRITAC. Le programme de formation de l'IFA est coordonné avec d'autres formations prodiguées par le FMI en Afrique subsaharienne. En cohérence avec son document de programme, l'IFA continue de privilégier les cours qui font l'objet d'une forte demande dans l'ensemble de la région.

### Encadré 1. Priorités de renforcement des capacités en Afrique subsaharienne et formation de l'IFA au cours de l'exercice 2017

<i>IMF capacity building priorities for SSA</i>	<i>ATI support in FY17<sup>1/</sup></i>
<b>Regional organizations</b> , with focus on the operational aspects of	ERI
<b>Financial sector</b> , with a focus on financial deepening and inclusion, risk-based supervision, macro financial surveillance and regional spillovers.	CBS, EFS, FMA, FSS
<b>Public financial management</b> , including financial controls, management of fiscal risks and medium-term fiscal frameworks.	MFP, MRC, ERI, MF
<b>Revenue Administration</b> , with a focus on revenue mobilization in fragile states and countries with declining resource revenue, and resource rich countries.	MFP and MRC
<b>Debt management</b> , including on the new debt limits policy and recording, analyzing debt trends and formulating debt strategies.	MFP, MRC, and ERI
<b>Data</b> , with a focus on strengthening the production of balance of payments, fiscal, and national accounts and macroeconomic forecasting.	FPP, and STA course on national accounts
<sup>1/</sup> See Annex V for a description of the courses.	

### Cours dispensés : vue d'ensemble

Les objectifs de l'IFA pour les cours dispensés au cours de l'exercice 2017 ont été pleinement atteints. La totalité des 12 cours prévus (24 semaines de formation) ont été dispensés à la fin d'avril 2017 (Tableau 1). Ces cours réunissaient un total de 400 participants, un chiffre supérieur à la cible de 360 participants

<sup>1</sup> L'exercice 2017 va du 1er mai 2016 au 30 avril 2017.

pour l'exercice 2017, dont 35 % étaient des femmes (Tableau 2). La répartition des cours par sujet et langue (huit cours bilingues) correspond au cadre amendé de gestion basée sur les résultats (Annexe II)<sup>2</sup>.

**Tableau 1. IFA – Cours dispensés au cours de l'exercice 2017**

Course	Dates	Language	Number of participants	o/w women (in percent)	Participants' evaluation of course value <sup>2</sup>	Participants' evaluation of relevance to work <sup>2</sup>	Improvement in knowledge (in percent) <sup>1</sup>
AT16.06 – Macroeconomic Forecasting (MF)	Jun. 6-17,2016	English	31	42	4.7	4.8	11
AT16.07 – Macroeconomic Management in Resource-Rich Countries (MRC)	Jul. 4-15, 2016	English/French	35	31	4.7	4.6	18
AT16.12 – Core Elements of Banking Supervision(CBS)	Jul. 19-29, 2016	English	34	47	4.6	4.6	-
AT16.08 – Macroeconomic Management and Fiscal Policy (MFP)	Aug.22-Sep.2,2016	English/French	33	33	4.5	4.7	10
AT16.03 – Financial Programming and Policies/ National Accounts(FPP)	Sep.5-21, 2016	English/French	32	28	4.7	4.8	6
AT16.09 – Economic Issues in Regional Integration (ERI)	Oct. 3–14, 2016	English/French	33	30	4.7	4.8	11
AT16.10 – Monetary Policy (MP)	Oct. 17-28, 2016	English	30	30	4.6	4.6	33
AT16.11 – Financial Sector Policies (FSP)	Nov.7-18, 2016	English/French	33	46	4.5	4.7	23
AT17.01 – Fiscal Policy Analysis (FPA)	Feb. 13-24, 2017	English/French	33	42	4.7	4.8	24
AT17.02 – Financial Sector Surveillance (FSS)	Mar. 20-31, 2017	English/French	33	24	4.6	4.6	19
AT17.03 – Financial Programming and Policies (FPP)	Apr. 10-21,2017	English/French	36	33	4.8	4.9	15
OT17.25 – Fiscal Frameworks (FF)	Apr. 10-19, 2017	English	36	33	4.6	4.7	13

<sup>1</sup> Improvement (in percent) in the mean score of a 20-question quiz before and after the course. The mean score ranges from 0 to 10 and an improvement of 15 percent means change of the mean score from 6 to 6.9 (for instance).

<sup>2</sup> Ranking on a scale from 0 to 5.

Source: ATI staff.

Les indicateurs de réalisation à court terme ont aussi été largement atteints au cours de l'exercice 2017. La note moyenne attribuée par les participants à l'utilité et à la pertinence générales des cours dispensés a été, respectivement, de 4,6 et 4,7 (sur 5,0). La grande majorité des participants (plus de 90%) ont donné une note d'au moins 4 ou plus s'agissant de l'utilité et de la pertinence générales, ce qui dépasse les valeurs ciblées (80%). En termes d'acquis des connaissances, mesurés par le biais d'interrogations ou d'autoévaluations, les résultats pour les 12 cours dispensés variaient du faible niveau de 6 points de pourcentage à un niveau élevé de 33 points de pourcentage et d'une moyenne de plus de 15 %, ce qui était la cible.

Outre ses cours, l'IFA a mis en place sa série annuelle de séminaires de haut niveau, avalisée par le Comité d'orientation. Au cours de l'exercice 2017, le séminaire de haut niveau entre pairs s'est déroulé

<sup>2</sup> D'autres cours, en français uniquement, ont été dispensés au siège du FMI et dans le cadre du Partenariat multilatéral pour l'Afrique établi par le FMI et la BAfD.

les 3 et 4 novembre 2016 à Maurice dans les locaux de l'IFA et a mis l'accent sur «La modernisation des cadres de politique monétaire». Les participants incluaient plusieurs cadres supérieurs des banques centrales d'Afrique subsaharienne. Le séminaire a été organisé en coopération avec le Département Afrique (AFR), le Département des marchés monétaires et de capitaux (MCM) et l'Institut pour le développement des capacités (IDC) du FMI.

**Tableau 2. IFA – Cours dispensés au cours de l'exercice 2017 :**  
**Participants par pays et genre**

Country	Number of participants	Of which women (in percent)
Angola	7	43
Benin	5	20
Botswana	5	80
Burkina Faso	7	14
Burundi	10	50
Cameroon	17	71
Central African Republic	1	0
Chad	9	0
Comoros	5	0
Congo, Dem. Rep. of	19	11
Congo Rep. of	3	0
Cote D'Ivoire	8	13
Ethiopia	15	27
Gabon	4	50
Ghana	17	35
Guinea	6	0
Guinea-Bissau	2	50
Kenya	10	50
Lesotho	10	30
Liberia	1	0
Madagascar	15	60
Malawi	22	32
Mali	3	0
Mauritius	11	55
Mozambique	12	33
Namibia	7	29
Niger	3	0
Nigeria	25	40
Rwanda	2	0
Sao Tome and Principe	1	100
Senegal	13	15
Seychelles	14	79
Sierra Leone	5	0
South Africa	10	60
South Sudan	4	0
Swaziland	1	100
Tanzania	13	15
The Gambia	11	36
Togo	6	0
Uganda	31	48
Zambia	4	25
Zimbabwe	24	33
<b>Total</b>	<b>398</b>	<b>35</b>

Source: ATI staff.

Les efforts considérables déployés pour élaborer le programme de cours ont été cruciaux pour assurer la réussite des cours. Les services de l'IFA, en collaboration étroite avec les services de l'IDC, ont consacré un temps considérable à leur projet de nouveau programme de cours, mais se sont aussi efforcés d'adapter la teneur de ces cours aux publics d'Afrique subsaharienne. Par exemple, les cours sur les éléments fondamentaux du contrôle bancaire, la gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources, l'analyse de la politique monétaire et les politiques monétaire et de change ont subi d'importantes révisions. Le nouveau cours sur la politique monétaire, qui remplace le cours sur les politiques monétaire et de change, a été dispensé pour la première fois à l'IFA en octobre 2016.

## Formation à la carte en collaboration avec les AFRITAC et les autres partenaires

Outre ses cours et le séminaire de haut niveau sur la Modernisation des cadres de politique monétaire, l'IFA a offert quatre activités de formation à la carte aux AFRITAC (Tableau 3).

**Tableau 3. IFA - Formation dispensée aux AFRITAC et en collaboration avec d'autres partenaires, exercice 2017**

ATI training mission	AFRITAC	Country/Region Institution	Dates
Modernizing the Monetary Policy Framework	South	Mauritius/Bank of Mauritius	Sep. 12-23, 2016
Macroeconomic Modeling	South	South Africa/SARB	Sep. 27-29, 2016
Workshop on Macroeconomic Forecasting	West 2	Nigeria/WAIFEM	Nov. 7-11, 2016
Workshop on Improving Monetary Policy Frameworks	South/West 2	ATI/Central banks	Nov. 7-11, 2016

Source: ATI staff.

Les activités de formation à la carte de l'IFA sont étroitement intégrées aux travaux de renforcement des capacités des AFRITAC et appuient la réalisation de leurs objectifs (Encadré 2). L'une de ces activités incluait deux AFRITAC (Sud et Ouest 2) et l'autre était offerte en collaboration avec le WAIFEM.

Des synergies entre l'IFA et les AFRITAC ont également été réalisées dans d'autres dimensions. Les conseillers de l'IFA et d'AFRITAC ont collaboré à la planification et à la dispense d'un cours de même qu'à la sélection des participants pour plusieurs cours de l'IFA. Les services de l'IFA ont fait plusieurs conférences ponctuelles lors d'ateliers et de séminaires organisés en collaboration avec les AFRITAC dans les locaux de l'IFA. En vertu du principe de réciprocité, l'IFA ne facture pas les AFRITAC pour le temps de ses conférenciers et les AFRITAC ne facturent pas l'IFA pour le temps de leurs conseillers résidents.

### Encadré 2: Formation à la carte sur la modélisation macroéconomique et les prévisions en Afrique du Sud

À la demande de la South African Reserve Bank (SARB) et en coopération avec la SARB Academy, l'IFA a offert une formation à la carte avancée sur la modélisation macroéconomique et les prévisions aux responsables de la SARB en septembre 2016 afin d'assurer le suivi d'une série de visites entreprises depuis juillet 2014. La SARB a sollicité une formation à la carte de l'IFA portant spécifiquement sur les modèles d'équilibre général de forme réduite récemment mis en œuvre dans différentes banques centrales en Afrique subsaharienne.

La demande a été motivée par le fait qu'en dépit de divers projets de «modélisation» passés et en cours, les prévisions utilisées dans le Document d'information du Comité de politique monétaire de la SARB s'appuyaient essentiellement sur le modèle macroéconométrique remontant à la première visite de formation à la carte de l'IFA. La formation réussie se proposait d'aborder l'application pratique du modèle trimestriel de prévisions (MTP) aux données sud-africaines. Elle a été dispensée sous la forme d'ateliers comportant des séances de trois heures le matin et de trois heures l'après-midi et le nombre de participants allait de 11 à 18. La formation a été organisée et appuyée financièrement par la SARB Academy.

## Collaboration avec les partenaires de formation

Au cours de l'exercice 2017, l'IFA a offert des installations de formation pour 25 cours et séminaires organisés par les partenaires de formation (Tableau 4). Ceux-ci sont organisés principalement par AFRITAC Sud, en raison de sa proximité physique, mais incluent également la formation des autres AFRITAC, notamment Centre, Est, Ouest 1 et Ouest 2 ; un cours conjoint IDC/MEFMI ; des séminaires organisés conjointement avec AFRITAC Sud et les autorités de Maurice et une formation organisée par le Département juridique (LEG) et le Département des statistiques (STA) du FMI.

**Tableau 4. IFA - Utilisation des installations de formation de l'IFA par les partenaires, exercice 2017**

Course	Partner	Dates	Language <sup>1/</sup>	Number of participants	o/w women (in percent)
ISORA hosted on RA-FIT Data Collection Platform	AFS/AFE	May. 9-13, 2016	E/F/P	35	29
Anti-Money Laundering/Combating Financing Terrorism (AML/CFT)	AFS	May. 16-20, 2016	E/F/P	35	49
Monetary Policy Communication	AFS	May. 23-27, 2016	E/F/P	29	38
Managing Government Compensation and Employment Challenges	AFS	Jun. 20-23, 2016	E/F/P	38	53
Financial Market Analysis (FMA)	AFS/ICD	Aug. 1-12, 2016	E/F/P	35	49
Organization of Central Government Finance Institutions	AFS	Aug. 15-19, 2016	E/F/P	37	68
Launching "Improvement of External Sector Statistics in Selected West and Central Africa"	STA	Aug. 29-Sep. 2, 2016	French	29	14
Public Investment Management Assessment (PIMA)	AFS/MOFED	Sep. 12-14, 2016	English	34	9
Inclusive Growth (IG)	MEFMI/ICD	Sep. 19-30, 2016	English	20	35
Taxation for Extractive Industries	AFS	Oct. 17-21, 2016	E/F/P	34	65
CPSS-IOSCO Principles for Market Infrastructures: Challenges and Strategies	AFS	Oct. 24-28, 2016	E/F/P	27	74
Enhanced Contractual Provisions in Sovereign Debt Restructurings	LEG	Nov. 1-2, 2016	English	17	29
High-Level Seminar - Modernizing Monetary Policy Frameworks	AFS/AFW2/AFE/ICD/MCM	Nov. 3-4, 2016	English	31	29
Improving Monetary Policy Frameworks	AFS/AFW2/MCM	Nov. 7-11, 2016	E/F/P	34	41
Public Investment Management Assessment (PIMA)/ Aid Management	AFS	Nov. 28-Dec. 2, 2016	E/F/P	26	38
Strengthening Methodologies for the Compilation of National Accounts	AFS	Dec. 5-9, 2016	E/F/P	40	38
Macroeconomic Management in Resource Rich Countries (MRC)	CEMAC	Jan. 16-27, 2017	French	43	9
Pan African Conference	AFR/MCM	Feb.1-2,17	E/F	52	17
Strengthening Budget Formulation Processes to better inform Fiscal Decision Making	AFS	Feb. 6-10, 2017	E/F/P	26	46
Macroeconomic Diagnostics	AFS	Feb. 27-Mar. 10, 2017	E/F	30	53
Macroeconomic Management in Resource Rich Countries (MRC)	AFIC/ICD	Mar. 13-17, 2017	French	22	14
Price Statistics	AFS	Mar. 13-17, 2017	E/F/P	38	39
Integrity in Customs	AFS	Apr. 3-7, 2017	E/F/P	30	60
International Financial Reporting Standards	AFS	Apr. 3-7, 2017	English	27	63
Debt Sustainability Analysis	AFS	Apr. 24- May.5, 2017	E/F/P	51	43

<sup>1/</sup> E/F/P denotes English with French and Portuguese interpretation.

Source: AFRITAC South staff.

## Manifestations de haut niveau et sensibilisation

La sensibilisation a surtout visé à accroître la visibilité de l'IFA, de ses opérations et de ses partenaires donateurs auprès du grand public, de participants potentiels aux cours et d'éventuels donateurs et partenaires de formation. Lors de la manifestation de haut niveau de l'année, l'IFA a organisé une conférence les 1<sup>er</sup> et 2 février 2017, dont Madame Christine Lagarde, Directrice générale du FMI, a prononcé le discours d'ouverture. La manifestation a rassemblé 13 gouverneurs de banques centrales et 40 autres cadres supérieurs de quatre continents qui ont échangé des vues sur le thème suivant : *Opérations bancaires transfrontalières et réformes réglementaires : quels enseignements peut tirer l'Afrique de l'expérience internationale ?* L'IFA a en outre organisé un séminaire de haut niveau les 3 et 4 novembre 2016 au cours duquel six vice-gouverneurs et autres cadres supérieurs africains ont réfléchi à des questions relatives à la modernisation des cadres de politique monétaire<sup>3</sup>.

D'autres opérations de sensibilisation sont menées au moyen de visites auprès de parties prenantes clés, de communiqués de presse et d'entrevues avec les médias, ainsi que du Rapport annuel, du site Internet, du profil Facebook et du compte Twitter de l'IFA. À la fin d'avril 2017, la page Facebook avait enregistré plus de 5300 *J'aime*, le nombre d'utilisateurs quotidiens atteignant plus de 400 les jours où sont affichés des informations sur les cours à venir. Quant au compte Twitter, il a enregistré 105 tweets, 125 abonnés et 111 *J'aime* depuis son lancement en mai 2016.

Le FMI et l'IFA ont continué à prendre contact avec des partenaires donateurs potentiels. En vue de mobiliser de nouveaux financements de donateurs, l'Institut ne cesse d'encourager les membres des services des organes donateurs à participer à ses cours afin de les familiariser avec son programme de formation et de leur permettre d'évaluer l'utilité et les retombées de ses formations.

Dans le cadre de la stratégie d'intégration de la formation et de l'assistance technique suivie par le FMI, l'IFA mène des opérations de formation conjointement avec les AFRITAC. Il a en outre pris contact avec des organismes de formation régionaux et nationaux avec lesquels il collabore ou pourrait constituer de futurs partenariats en vue d'assurer des formations sur des thèmes économiques, structurels et de gouvernance.

## Stratégie de développement

Au cours de l'exercice 2017, l'IFA a continué à concrétiser les propositions qui avaient été approuvées d'offrir tous les ans un cours supplémentaire emprunté au portefeuille de cours de l'IFA, à savoir un cours de MCM sur les éléments fondamentaux du contrôle bancaire et un autre de STA sur les comptes nationaux à l'intention des économistes (à la suite du cours sur la programmation financière destinée aux pays à faible revenu). Au cours de l'exercice 2018, l'IFA financera un cours de STA sur les statistiques de la balance des paiements et un autre de MCM sur les éléments fondamentaux du contrôle bancaire<sup>4</sup>. La possibilité que FAD et LEG donnent chacun un cours supplémentaire est également envisagée.

Lorsque de nouveaux financements seront disponibles, compte-tenu des priorités à moyen terme de renforcement des capacités en Afrique subsaharienne et en réponse aux demandes des AFRITAC classées par ordre de priorité, les cours qui suivent ont été proposés dans le cadre de l'expansion de l'IFA (sous réserve des ressources disponibles des départements du FMI) :

- principes et pratiques concernant la dette souveraine et la gestion des risques (MCM);
- modernisation de la gestion de la trésorerie dans les pays en développement (FAD);
- cours spécialisé sur l'administration des recettes (FAD);

<sup>3</sup> Ce séminaire de haut niveau s'inscrivait dans la stratégie de DC en trois volets du FMI destinée à appuyer les progrès de la politique monétaire prospective dans la région. Il prolongeait les discussions avec 22 gouverneurs de banques centrales qui avaient eu lieu à Washington en octobre 2016 et ont été suivies par une formation à AFRITAC Est et à l'IFA, notamment le nouveau cours sur la politique monétaire et le séminaire à la carte organisé conjointement par l'IDC, MCM, AFS et AFW2.

<sup>4</sup> Le cours de MCM insistera sur les aspects micro-prudentiels du contrôle bancaire.

- cadres juridiques des banques centrales et du secteur financier (LEG) et
- cadres budgétaires à moyen terme (FAD).

Les priorités de développement des capacités en Afrique subsaharienne seront examinées tous les ans pour assurer la cohérence avec l'évolution des priorités, le développement des programmes de cours et la disponibilité des services dans les départements pertinents du FMI. Dans le cadre de l'élargissement de ses activités, l'IFA entend bien augmenter le nombre de cours offerts aux pays francophones et lusophones.

### **Future stratégie de l'IFA**

Le nouveau programme de cours de l'IDC et l'évaluation externe de l'IFA étant pratiquement achevés, l'IFA se tient prêt à affiner sa stratégie pour mieux répondre aux priorités de formation de ses pays membres.

- L'IDC, avec le concours des services de l'IFA, a réaménagé son programme de formation afin de l'adapter à l'évolution des besoins des pays membres du FMI et a accru le nombre des cours offerts en ligne. L'une des caractéristiques du nouveau programme est que les cours sont regroupés par thème, avec un niveau élémentaire, intermédiaire et avancé, afin de refléter la trajectoire de participation recommandée pour les fonctionnaires (Annexe III). Les nouveaux cours font déjà partie de l'offre de l'IFA, qui a dispensé pour la première fois son cours de politique monétaire en octobre 2016.
- À mesure qu'il accroît son offre de formations en ligne, le FMI élargit ses opérations de développement des capacités grâce à l'emploi de technologies modernes et sous la forme de cours en ligne ouverts à tous (MOOC) dans le monde entier. Les cours en face-à-face de l'IFA sont plus efficaces si les cours en ligne pertinents ont été suivis auparavant. C'est pourquoi, dans certains cas, il sera fortement recommandé de prendre au préalable un cours en ligne avant de suivre un cours à l'IFA.
- Une évaluation externe de l'IFA est quasiment achevée et prend en compte les entretiens des évaluateurs avec les parties prenantes pertinentes de même que l'enquête auprès d'anciens participants aux cours de l'IFA. Les évaluateurs ont présenté leurs conclusions et leurs recommandations préliminaires au Comité d'orientation de l'IFA lors de la réunion qui s'est tenue le 3 avril 2017 à Lilongwe au Malawi. Le rapport final sera communiqué au Comité d'orientation conjointement à la réponse du FMI et de l'IFA.

Les conclusions et les recommandations de l'évaluation externe serviront à éclairer la stratégie et les opérations de l'IFA aux fins de l'élaboration d'un programme de travail triennal glissant. Ce programme accroîtra la souplesse de l'IFA et sa capacité à réagir aux nouveaux défis d'une manière agile, intégrée et axée sur les membres, mais aussi de réaliser des gains d'efficacité et de faciliter l'exécution du programme et les ajustements stratégiques.

### **Programme pour l'exercice 2018**

Pour l'exercice 2017, la stratégie du FMI en matière de développement des capacités reste essentiellement axée sur les pays qui ont déjà mis en œuvre des réformes cruciales et sélectionne les États fragiles et les organisations régionales. Le soutien sera renforcé dans les domaines suivants : mobilisation des ressources intérieures ; gestion des dépenses publiques et de la dette ; contrôle bancaire, notamment les éléments transfrontaliers eu égard aux efforts d'intégration dans la région et données sur les comptes nationaux et budgétaires et statistiques de la balance des paiements.

Le programme de formation proposé pour l'IFA est aligné sur les priorités de renforcement des capacités du FMI en Afrique subsaharienne (l'Encadré 3 présente un tableau de correspondance entre ces priorités et les formations prévues pour l'exercice 2018). Le programme de formation de l'IFA est coordonné avec les autres formations dispensées par le FMI en Afrique subsaharienne (Annexe IV).

### Encadré 3. Établissement des priorités de formation de l'IFA au cours de l'exercice 2018

<i>IMF capacity building priorities for SSA</i>	<i>ATI support in FY18<sup>1/</sup></i>
<b>Revenue mobilization</b> , with a focus on fragile states and countries with declining resource revenues	FPA and MRC
<b>Public expenditure</b>	FPA, MRC, ERI, MFx
<b>Debt management</b> , in light of the new IMF debt limits policy	FPA, FS, MRC, and ERI
<b>Financial sector</b> , with a focus on cross border spillovers	CBS, FSS, FSP, FMAx
<b>Data</b> , with a focus on national accounts, government finance, and the balance of payments	FPP, and STA courses
<b>Regional organizations</b> with a focus on the operational aspects of the integration process	ERI

<sup>1/</sup> See Annex V for a description of the courses.

### Cours de formation

L'IFA prévoit d'organiser un total de 15 cours qui incluent 11 cours de deux semaines empruntés aux programmes de cours de l'IDC, et les quatre cours spécialisés suivants : statistiques de la balance des paiements par STA, contrôle bancaire par MCM, évaluations des sauvegardes par le Département financier du FMI et cadres juridiques pour la gestion des finances publiques par LEG (Tableau 5). Treize de ces cours seront interprétés en français à l'intention d'environ 145 participants francophones. Globalement, l'IFA prévoit de former 500 participants au cours de l'exercice 2018. En outre, il prévoit d'organiser un séminaire de haut niveau sur un sujet qui sera communiqué en temps voulu.

Tableau 5. IFA - Programme de cours pour l'exercice 2018

Course	Dates	Language
AT17.09 - Monetary Policy (MP)	May. 8-19, 2017	English/French
AT17.06 – Macroeconomic Management in Resource-Rich Countries (MRC)	May. 22-Jun. 2, 2017	English/French
AT17.07 – Economic issues in Regional Integration (ERI)	Jun. 5-16, 2017	English/French
AT17.08 – Compilation of Balance of Payments Statistics (BPSCG)	Jun. 5-16, 2017	English
AT17.05 – Macroeconomic Diagnostics (MDS)	Jul. 3-14, 2017	English/French
AT17.15 – Safeguards Assessments of Central Banks (SAC)	Jul. 17-21, 2017	English/French
AT17.10 - Financial Programming and Policies (FPP)	Aug. 7-18, 2017	English/French
AT17.11 – Financial Sector Policies (FSP)	Sep. 11-22, 2017	English/French
AT17.12 – Inclusive Growth (IG)	Oct. 16-27, 2017	English/French
AT17.13 – Core Elements of Banking Supervision (CBS)	Nov. 7-17, 2017	English
AT17.14 – Fiscal Frameworks (FF)	Nov. 6–17, 2017	English/French
AT18.01 – PFM Legal Frameworks	Jan. 22–Feb. 2, 2018	English/French
AT18.02 – Financial Sector Surveillance (FSS)	Mar. 26–Apr. 6, 2018	English/French
AT18.03 – Financial Programming and Policies (FPP)	Apr. 9–20, 2018	English/French
AT18.04 – Monetary Policy (MP)	Apr. 23–May 4, 2018	English/French

Source: ATI staff.

Les services de l'IFA poursuivront le développement de leurs programmes de cours notamment en adaptant le programme de formation de l'IDC aux participants d'Afrique subsaharienne. L'IFA continuera de privilégier l'acquisition de compétences pratiques et l'apprentissage par l'expérience, ainsi que les liens entre la formation et l'assistance technique en cours des AFRITAC.

### Collaboration avec les AFRITAC et les autres partenaires de formation

Au cours de l'exercice 2018, l'IFA prévoit de poursuivre son partenariat avec les AFRITAC lors d'activités de formation à la carte pour appuyer ses priorités d'assistance technique (Tableau 6). Ce projet inclura une formation à la carte en politique monétaire en collaboration avec le MEFMI au Botswana et en programmation et politiques financières au Rwanda en collaboration avec AFRITAC Est et le Département Afrique du FMI (AFR). Pour la première fois, l'IFA, en collaboration avec le Awards Program du Ministère australien des affaires étrangères et du commerce, dispensera une formation de trois semaines incluant le cours standard du programme de l'IDC sur la gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources suivi d'une formation pratique en économie politique et en questions juridiques et contractuelles liées aux industries extractives. En outre, l'IFA prévoit de collaborer avec le WAIFEM pour offrir une formation en prévisions macroéconomiques.

Des activités de formation supplémentaires pourront être ajoutées au cours de l'année. Au cas où l'IFA recevrait de nouvelles demandes, il préparera des amendements à la liste des activités de formation à la carte que son Comité d'orientation pourra avaliser.

**Tableau 6. Formation dispensée aux AFRITAC par l'IFA et en collaboration avec d'autres partenaires, exercice 2018**

ATI training	AFRITAC or other	Country/Region Institution
Monetary Policy	MEFMI	Botswana
Macroeconomic Management in Resource-rich Countries <i>Plus</i>	Australia Awards Program	ATI
Financial Programming and Policies	AFRITAC East	Rwanda
Macroeconomic Forecasting	WAIFEM	Nigeria

*Source: ATI staff.*

### Utilisation des locaux de l'IFA par ses partenaires

Dans le cadre de sa mission plus large de renforcement des institutions, les installations de l'IFA sont utilisées par des partenaires de formation afin de mieux intégrer l'assistance technique à la formation. Le Tableau 7 récapitule les cours, séminaires et ateliers qui sont prévus dans les locaux de formation de l'IFA par les AFRITAC, les organisations régionales et les donateurs de l'Institut, tels que l'Australie. En outre, l'IFA et l'IDC poursuivront les discussions en vue de collaborer avec de nouveaux partenaires de formation, notamment avec les départements d'assistance technique du FMI, l'objectif étant que l'IFA dispense cinq cours supplémentaires, principalement sur les questions budgétaires, juridiques et de statistiques macroéconomiques.

**Tableau 7. Utilisation des locaux de l'IFA par ses partenaires, exercice 2018**

Course	Partner	Dates	Language
Financial Soundness Indicators	STA	May. 5-26, 2017	French
Financial Development and Financial Inclusion	AFS	Jun. 19-30, 2017	English with French and Portuguese interpretation
Cross-Border Position Statistics	STA	Jul. 10-21, 2017	French
Oceans Management – Sustainable Fisheries and Governance	Australia Awards Africa	Sep. 4-15, 2017	English
Monetary and Financial Statistics – Advanced	STA	Sep. 25-Oct. 6, 2017	French
International Data Standards in Country Open Data Platforms	STA	Oct. 16-20, 2017	French
IOSCO Principles	MCM	Dec. 4-8, 2017	English
Fiscal Discipline	FAD	Dec. 11-15, 2017	English with French interpretation
Fiscal Sustainability	ICD	Feb. 5-26, 2018	English
Fiscal Policy Analysis	AFS	Feb. 26-Mar. 9, 2018	English with French and Portuguese interpretation
Macroeconomic Management in Resource-Rich Countries	AFC/AFS	Mar. 12-23, 2018	French

Source: ATI, ICD, and AFRITAC staff.

### Mobilisation de fonds et budget

Les contributions financières et les engagements en faveur de l'IFA, y compris la contribution du FMI aux frais de démarrage, s'élèvent actuellement à 22,7 millions de dollars pour le premier cycle de financement grâce aux contributions financières du gouvernement de Maurice — à hauteur de 17,8 millions de dollars, équivalant à environ 80 % du budget total d'exploitation — auquel s'ajoute un financement additionnel de la Chine, de la Corée et de l'Australie (Tableau 8). À l'avenir, il est prévu que l'Allemagne devienne le nouveau partenaire de coopération de l'IFA avec un engagement financier envers le réseau du FMI des cinq AFRITAC et de l'IFA.

Il sera crucial pour la viabilité à long terme du centre que les pays membres accroissent leur contribution pour donner la preuve de leur appropriation. À ce jour, peu de pays membres ont annoncé qu'ils complèteraient les contributions du pays hôte, Maurice. À cet égard, le centre a bénéficié du concours des Seychelles, de l'Angola et du Togo. Non seulement les contributions additionnelles des pays membres assureront la viabilité financière à long terme de l'IFA et indiqueront une forte appropriation, mais encourageront également davantage de partenaires extérieurs à appuyer financièrement le centre. Si, par exemple, la totalité des 44 pays membres suivaient l'exemple de l'Angola et des Seychelles en versant une contribution de 50 000 dollars par an, les États membres financeraient environ 40 % du budget annuel de l'IFA. Il est important de souligner que cela correspondrait à l'équivalent de 9 à 10 cours supplémentaires de deux semaines par an.

Au cours de l'exercice 2017, couvrant mai 2016-avril 2017, les dépenses s'élevaient à 3,6 millions de dollars, ce qui est légèrement inférieur aux résultats de l'exercice 2016 pour le même nombre de cours (Tableau 9).

**Tableau 8. IFA — Statut de mobilisation des fonds,  
fin avril 2017**

(in U.S. dollars)

	Pledged <sup>1</sup>	Signed Agreements	Cash Received <sup>2</sup>	Remaining	Date Signed
<b>Donors</b>					
Australia	529,558	529,558	529,558	-	Aug 2013
Australia	160,000	160,000	160,000	-	Apr 2017
China	2,051,201	2,051,201	1,141,581	909,621	Oct 2013
Korea	800,000	800,000	800,000	-	Apr 2015
Russia	6,306	6,306	6,306	-	Nov 2015
<b>Subtotal - Donors</b>	<b>3,547,065</b>	<b>3,547,065</b>	<b>2,637,445</b>	<b>909,621</b>	
<b>Beneficiaries of ATI Training Services</b>					
Mauritius	17,800,000	17,800,000	17,800,000	-	May 2013
Angola	250,000	250,000	250,000	-	Oct 2015
Seychelles	200,000	200,000	150,000	50,000	Apr 2015
Togo	86,667	86,667	86,667	-	Mar 2015
<b>Subtotal - Beneficiaries</b>	<b>18,336,667</b>	<b>18,336,667</b>	<b>18,286,667</b>	<b>50,000</b>	
<b>Total externally expected contributions</b>	<b>21,883,733</b>	<b>21,883,733</b>	<b>20,924,112</b>	<b>959,621</b>	
IMF	862,704	862,704	862,704	-	
<b>1. Total expected contributions</b>	<b>22,746,437</b>	<b>22,746,437</b>	<b>21,786,816</b>	<b>959,621</b>	

Source: Institute for Capacity Development, IMF

<sup>1</sup> Signed agreements plus other pledges.<sup>2</sup> Receipts to date converted to US\$ at the exchange rate at the time of the exchange.

**Tableau 9. IFA — Estimations budgétaires, exercice  
2017**

(in U. S. dollars)

Activity Description	Phase I Total Budget	FY2016 Budget	FY2016 Expenses	FY2017 Budget	FY2017 Expenses	FY2018 Budget	Remaining Balance
<b>Center Management</b>	<b>5,716,764</b>	<b>1,572,015</b>	<b>926,187</b>	<b>1,454,040</b>	<b>977,173</b>	<b>1,056,293</b>	<b>1,140,473</b>
Personnel	3,229,289	552,910	548,213	625,026	547,780	604,214	717,517
Non-personnel administrative costs	2,487,476	1,019,105	377,974	829,014	429,392	452,079	422,957
<b>Courses/Seminars</b>	<b>15,536,700</b>	<b>3,169,238</b>	<b>2,718,118</b>	<b>3,016,097</b>	<b>2,343,875</b>	<b>3,062,780</b>	<b>3,560,593</b>
Trainers	5,639,275	1,243,051	998,918	1,229,703	806,391	1,007,988	1,162,256
Staff Travel	1,225,328	327,387	225,730	304,562	112,634	195,177	242,785
Short-term experts	873,428	89,000	81,512	215,730	215,533	269,416	306,968
Participants (travel, hotel, subsistence, other)	7,436,825	1,380,800	1,350,388	1,136,442	1,138,513	1,501,693	1,741,067
High-level Seminars	-	33,000	-	33,660	-	-	-
Interpretation/Translation	361,844	96,000	61,572	96,000	70,804	88,505	107,517
<b>Subtotal</b>	<b>21,253,465</b>	<b>4,741,253</b>	<b>3,644,306</b>	<b>4,470,137</b>	<b>3,321,047</b>	<b>4,119,072</b>	<b>4,701,067</b>
Trust Fund Mgmt. Fee - 7%	1,487,743	331,888	255,101	312,910	232,473	288,335	329,075
<b>Total Externally-Funded Cost</b>	<b>22,741,207</b>	<b>5,073,140</b>	<b>3,899,407</b>	<b>4,783,047</b>	<b>3,553,521</b>	<b>4,407,407</b>	<b>5,030,141</b>
IMF-funded Cost	862,704	-	-	-	-	-	-
<b>Grand Total</b>	<b>23,603,911</b>	<b>5,073,140</b>	<b>3,899,407</b>	<b>4,783,047</b>	<b>3,553,521</b>	<b>4,407,407</b>	<b>5,030,141</b>

Source: Institute for Capacity Development, IMF